

Nr. 2448 din 09.10.2018

Avizat în sesiunea de Consiliu de Administrație al C.N. "George Coșbuc" din data de 09.10.2018

PLAN MANAGERIAL/ PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRI 2018-2019 – COLEGIUL NAȚIONAL
"GEORGE COȘBUC"
An școlar 2018-2019

Director prof. ANCA-MARIANA CÂRCU

CONTEXT LEGISLATIV

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin nr. 5079/31.08.2016 cu privire la aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordin nr. 4742/10.08.2016 privind aprobarea Statutului elevilor;
- Ordin nr. 4619/22.09.2014 cu privire la aprobarea Metodologia-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat cu Ordinul nr. 4621/2015;
- Ordin nr. 3623/11.04.2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii-adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar ;

- Ordin nr. 201/26.02.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului de implementare și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice;
- Ordinul nr. 5547/6.10.2011 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinul nr. 5561/07.10.2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar.

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- Planul de dezvoltare instituțională al Colegiului Național "George Coșbuc" din Năsăud pe perioada 2015-2020
- Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Bistrița-Năsăud 2018-2019
- Raportul privind starea învățământului din Colegiul Național "George Coșbuc"- Năsăud
- Rapoartele comisiilor din școală pentru anul școlar 2017-2018

Programele și direcțiile de acțiune sunt structurate pe domenii funcționale:

În urma activității de diagnostică ce reiese din Raportul de analiză a activității desfășurate în anul școlar 2017-2018, realizată prin analiza PESTE contextul politic, economic, social, tehnologic, ecologic) și analiza SWOT (puncte tari, puncte slabe, oportunități, riscuri / amenințări), echipa managerială a Colegiului Național "George Coșbuc"- Năsăud propune pentru anul școlar 2018 – 2019, conform ținutelor propuse în Planul de dezvoltare instituțională 2015-2020, atingerea următoarelor obiective generale, vizând toate domeniile educaționale (CURRICULUM, RESURSE UMANE, RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE, RELAȚII COMUNITARE):

OBIECTIVE GENERALE PRIN PLANUL MANAGERIAL / PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRI 2018-2019

OG1: Compatibilizarea documentelor manageriale cu strategiile MEN și politicile europene

OG2: Implementarea noilor programe școlare pentru clasa a VI-a pentru toate disciplinele din noul plan cadru

OG3: Îmbunătățirea rezultatelor școlare a elevilor prin creșterea cu 10 % a rezultatelor la evaluările pe parcurs și finale și cu 5% a rezultatelor privind promovabilitatea la examenul de Evaluare Națională respectiv cu 3% a rezultatelor privind promovabilitatea la examenul de Bacalaureat

OG4: Susținerea interesului elevilor pentru activitatea de performanță prin creșterea cu 10% a numărului premiilor obținute la olimpiade și concursuri față de anul precedent

OG5: Elaborarea și aplicarea a cel puțin 3 instrumente de monitorizare și asigurare a calității educației în unitatea școlară-comisia CEAC

OG6: Îmbunătățirea calității educației prin formarea continuă a personalului didactic și didactic de conducere prin **promovarea învățării pe tot parcursul vieții**

OG7: Creșterea numărului de interasistențe/lecții demonstrative(cel puțin o activitate demonstrativă/semestru/comisie metodică) orientate în special pe noile planuri cadru și noile programe-abordare interdisciplinară

OG8: Dezvoltarea școlară prin implementarea și derularea de proiecte comunitare, proiecte de finanțare, programe de granturi interne/externe (cel puțin un proiect finanțat)

OG9: Creșterea numărului de activități desfășurate prin **utilizarea noilor tehnologii în procesele de învățare-predare-evaluare**; aplicarea și accesarea softurilor educaționale respectiv a platformelor educaționale

OG10: Îmbunătățirea frecvenței elevilor (situații izolate) prin reducerea cu 15% a numărului de absențe în anul școlar 2018-2019; **eliminarea situațiilor izolate de elevi aflați în risc de PTȘ**

PROGRAME DE DEZVOLTARE/PLAN DE ÎMBUNĂȚĂȚIRI 2018-2019

A. Domeniul curriculum

1. Program de dezvoltare a calității activității de predare-învățare-evaluare, a serviciilor educaționale și a randamentului școlar
2. Program de dezvoltare curriculară

B. Domeniul resurse umane

1. Program de dezvoltare a resurselor umane
2. Program de sprijinire/integrare a elevilor cu părinți plecați în străinătate și a celor cu cerințe educaționale speciale
3. Program de integrare TIC în procesul educațional
4. Program de orientare și consiliere în carieră
5. Program de dezvoltare a pregătirii elevilor capabili de performanță
6. Program de dezvoltare a educației extrașcolare

C. Domeniul resurse materiale și financiare

1. Program de dezvoltare a bazei materiale

D. Dezvoltarea relațiilor comunitare

1. Program de promovare a instituției în comunitate
2. Program de dezvoltare a educației non-formale

A. Domeniul curriculum

1. Program de dezvoltare a calității activității de predare-învățare-evaluare, a serviciilor educaționale și a randamentului școlar

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Implementarea standardelor de calitate	Monitorizarea activităților privind evaluarea serviciilor de educație la nivelul instituției Aplicarea curriculumului national conform planurilor cadru și a programelor școlare	Directori, responsabil CEAC Comisia de curriculum	Permanent	Documente manageriale	Existența RAEI Plan de îmbunătățire Parcursul în totalitate a programelor școlare	Grafic monitorizare Inspecții tematice-grafic
Eficientizarea învățării	Testări inițiale la toate disciplinele Analiza rezultatelor obținute la evaluările naționale și bacalaureat Organizare de simulări Diversificarea formelor de evaluare conform ROFUIP 2016	Cadrele didactice Conducerea școlii Cadrele didactice Comisiile metodice Cadrele didactice	Septembrie – Octombrie 2018 Cf. graficului MEN Permanent	Teste unice pe școală/bareme/matrice de specificații Statistici comparative Modele teste Teste, portofolii, etc.	Progresul realizat plecând de la rezultatele anterioare Procent de promovabilitate Numărul metodelor de evaluare/întâlnirilor în comisiile metodice	Analiza documentelor școlare Observarea sistematică Statistici comparative Rapoarte periodice Statistici

	<p>Lecții demonstrative/analize orientate pe strategii didactice optime atingerii obiectivelor propuse</p> <p>Crearea unor seturi de teste sumative/disciplină/unitare care să vizeze competențele specifice finale unui an școlar</p> <p>Dezvoltarea competenței de comunicare în limba română</p>	Cadrele didactice	<p>Lunar</p> <p>Semestrial</p>	<p>Proiecte de lecții</p> <p>Teste</p>	<p>Număr lecții demonstrative/analize</p> <p>Număr de teste/calitatea testelor</p>	<p>Asistențe la lecții</p> <p>Chestionare de feedback</p>
Pregătirea elevilor pentru evaluările naționale(EN, BAC)	<p>Analiza metodologiei și a programelor pentru evaluări; Ședințe organizate cu părinții/ lectorate; Consilierea elevilor pentru creșterea stimei de sine</p>	<p>Conducerea școlii</p> <p>Învățători, profesori de specialitate</p> <p>Consilier școlar</p>	Ianuarie 2019 – Mai 2019	<p>Analizele din comisiile metodice/testări/simulări</p> <p>Date statistice</p> <p>Chestionare OSP</p>	<p>Creșterea procentul de promovabilitate</p> <p>Feedback-ul părinților/elevilor</p>	<p>Rapoarte</p> <p>Chestionare</p>
Eficientizarea inspecției școlare	Asistențe tematice realizate de conducerea școlii Interasistențe în cadrul comisiilor metodice	<p>Conducerea școlii</p> <p>Cadrele didactice Responsabilii comisiilor metodice</p>	Permanent	Grafic de asistențe/interasistențe	Numărul de asistențe/calitatea concluziilor trase/indicatorii realizați	<p>Analiza fișelor de inspecții-rapoarte anuale/semestriale</p> <p>Calificativele acordate Ghid de bune practici</p>

2. Program de dezvoltare curriculară

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Implementarea cu succes a planurilor cadru, în special la clasa a VI-a.	Participarea la consfăturile cadrelor didactice pe discipline	Directori	Octombrie 2018	Grafic consfătuiri	% participare	Grafic prezență
	Comisii metodice cu tema "Aplicarea noilor planuri cadru la clasa a VI-a"	Director adjunct	Octombrie 2018	Planurile cadru	% participare	Planul de acțiune al comisiilor
	Diseminarea exemplelor de bună practică observate la clasă în implementarea programelor	Director Responsabil comisie metodică	Permanent	Documentele rezultate	Număr întâlnirilor	Feedback-obținut, chestionare de satisfacție
Parcurgerea programei școlare	Inspecții la clasă, în special la clasele a VI-a, pentru verificarea implementării noilor programe	Directori Responsabilii comisiilor metodice	Octombrie 2018-mai 2019	Programele școlare	Calificativele acordate	Grafic asistențe
	Lecții demonstrative în cadrul comisiilor metodice	Responsabilii comisiilor metodice		Proiecte de lecții	Numărul activităților demonstrative	Rapoarte Fișe de interasistență
	Lecții demonstrative la nivel primar cu participarea cadrelor didactice care predau	Responsabilii comisiilor metodice	Noiembrie 2018			

	la clasa a VI-a					
Abordarea interdisciplinară și transdisciplinară a lecțiilor	Comisii metodice/consilii profesorale în care să se abordeze predarea interdisciplinară și transdisciplinară Diseminarea exemplelor de bună practică	Directori, responsabili comisii metodice Cadrele didactice	Octombrie 2018-mai 2019	Materiale naționale/județene	Numărul materialelor	Graficul întâlnirilor Procese verbale comisii/consilii profesorale
Dezvoltarea programelor CDS	Analize în CP, CA și în Consiliul părinților privind CDS-ul anului școlar 2019-2020 Realizarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2019-2020 Stabilirea CDS pentru anul școlar 2019-2020 Aplicarea chestionarelor de satisfacție	Directori Comisia de curriculum Comisia de curriculum Consiliul părinților Comisia de curriculum Consiliul părinților Diriginți/învățători	Noiembrie 2018-decembrie 2018 Ianuarie 2019 Ianuarie 2019	Chestionare de feedback Chestionare	Statistici Aplicarea procedurii de stabilire a CDS	Grafice întâlniri Procese verbale Centralizatorul CDS la nivelul unității

B. Resurse umane

1. Program de dezvoltare a resurselor umane

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Evaluarea unitară a cadrelor didactice și consiliere prin inspecții tematice	Analiza rapoartelor de autoevaluare	Comisiile metodice Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Septembrie 2018	Rapoartele de autoevaluare	50 cadre didactice evaluate Problemele/nevoile identificate	Rapoartele de autoevaluare
Srijinirea cadrelor didactice pentru susținerea gradelor didactice	Consilierea cadrelor didactice	Directori	Cf. graficului de inspecții	Fișe de asistență	Rezultatele obținute la inspecții/examene pentru susținerea gradelor didactice	Statistici
Identificarea necesităților de formare	Completarea fișelor de formare Completarea bazei de date referitoare la formarea cadrelor didactice	Responsabilul cu perfecționarea din instituție Conducerea școlii.	Octombrie 2018	Fișe individuale de formar.	Raportul de necesitate rezultat	Situație statistică
Colaborarea cu Casa corpului didactic Bistrița-Năsăud Evaluare periodică a programelor de formare	Analiza ofertei de formare a CCD BN Participarea cadrelor didactice la cursurile de formare	Responsabilul cu perfecționarea din instituție Conducerea școlii	Octombrie – Noiembrie 2018 Noiembrie 2018-iunie 2019	Metodiști CCD BN	Centralizator cursuri desfășurate 60% din numărul cadrelor didactice din școală	Situații statistice

2. Program de sprijinire/integrare a elevilor cu părinți plecați în străinătate și a celor cu cerințe educaționale speciale

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Adaptarea curriculumului în funcție de nevoile elevilor	Identificarea elevilor cu cerințe educaționale special Adaptarea programelor și a planificărilor în funcție de nivelul elevilor/clasei. Realizarea de planuri individuale personalizate/adaptate deficiențelor identificate	Consiliul clasei Cadrele didactice Responsabili de caz/grupuri de initiative	Octombrie 2018 Permanent Permanent	Programe școlare adaptate Analizele din consiliul clasei/rapoarte ale consilierului școlar	Număr elevi identificați Programele adaptate/planuri individualizate Analize de progres	Situații statistice Analiza planurilor individuale
Sprijinirea elevilor cu părinții plecați în străinătate	Identificarea elevilor care au părinții plecați în străinătate Implementarea proiectelor de susținere a elevilor cu părinții plecați în străinătate	Conducerea școlii. Consilier educativ Consilier școlar Învățători/diriginți Consilier școlar Învățători/diriginți	Permanent	Elevi/părinți	Număr elevi participanți(100 elevi) Acțiunile realizate	Ghiduri de observare

3. Program de integrare TIC în procesul educațional

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Dezvoltarea competențelor	Organizarea de instruire la nivelul	Conducerea școlii	Decembrie 2018	Platforme educaționale	100 % cadre didactice instruite	Ghid de bună practică

digitale ale cadrelor didactice	comisiilor metodice privind utilizarea platformelor educaționale			Materialele/softurile existente în laboratorul de informatică		Statistică
Dezvoltarea de noi competențe TIC ale elevilor	Activități la clasă care să includă utilizarea instrumentelor TIC	Cadrelor didactice	An școlar 2018-2019	Softurile didactice	Accesul la surse informaționale electronice a tuturor elevilor din școală	
Diversificarea metodelor de predare/învățare utilizând resursele TIC	Realizarea de lecții demonstrative folosind resursele electronice	Cadrelor didactice.	An școlar 2018-2019	Softurile didactice/platform educaționale	Numărul lecțiilor. Feedback-ul beneficiarilor	Statistici

4. Program de orientare și consiliere în carieră

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Dezvoltarea competențelor diriginților pe componenta orientării școlare	Implementarea programelor de consiliere a elevilor Activități de informare și consiliere în parteneriat cu consilierul școlar	Diriginți Consilier școlar	Octombrie 2018-mai 2019	Chestionare	Indicatori cantitativi/calitativi	Grafice întâlniri
Orientarea în carieră	Întâlniri cu părinții elevilor claselor a VIII-a și a XII-a	Diriginții Consilierul școlar	Permanent Martie-aprilie 2019	Ghiduri	% părinți implicați	Grafice ședințe
Promovarea ofertei liceelor, a școlilor profesionale și a instituțiilor de	Campanie specifică de orientare în carieră	Diriginți Directori Consilier școlar	Februarie-mai 2019	Oferte educaționale	% elevi consiliați	Statistici

învățământ superior	Întâlniri cu specialiști în domeniile vizate pentru orientarea în carieră	Diriginți Directori		Oferte educaționale	Număr de elevi participanți	Statistici întâlniri
---------------------	---	------------------------	--	---------------------	-----------------------------	----------------------

5. Program de dezvoltare a pregătirii elevilor capabili de performanță.

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Obținerea de rezultate foarte bune la olimpiadele și concursurile școlare	Identificarea și selecția elevilor capabili de performanță și informarea lor de posibilitatea optării pentru cursurile grupelor Centrului de Excelență BN Desfășurarea pregătirii pe baza unui grafic	Profesorii coordonatori Comisiile metodice	Septembrie 2018 Octombrie 2018 – Iunie 2019	Cadrele didactice Elevii capabili de performanță	Număr elevi Premii la concursuri	Rapoarte de activitate
Motivarea elevilor pentru participarea la sesiunea de selecție pentru grupele de excelență	Înscrierea elevilor Desfășurarea activității grupelor de excelență existente la CNGC (centru de excelență)	Profesorii coordonatori	Octombrie 2018	Elevi selectați în grupe de excelență	Număr de elevi selectați	Statistică
Creșterea numărului de premii și mențiuni obținute comparativ cu anul		Profesorii coordonatori Directori	Octombrie 2018 –	Elevii capabili de performanță	Numărul de premii și mențiuni obținute la sfârșitul anului școlar	Situații statistice

anterior	Activități de pregătire suplimentară		august 2019			
----------	--------------------------------------	--	-------------	--	--	--

6. Program de dezvoltare a educației extrașcolare

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Antrenarea elevilor în proiecte extrașcolare	Diversificarea ofertei educaționale Elaborarea proiectelor educaționale non-formale ținând cont de necesitățile identificate Realizarea proiectelor	Director Consilier educativ Consilier educativ Consiliul elevilor	Octombrie – iunie 2019 Octombrie 2018 Octombrie 2018 – mai 2019	Învățători/diriginți Consilierul educativ	Oferta educațională Rapoarte de activitate Numărul activităților derulate Rapoarte de activitate	Analiza ofertei Statistici
Realizarea de parteneriate	Participarea la concursuri/festivaluri etc. la nivel local, județean și național Derularea de activități comune cu instituțiile din oraș	Consilier educativ	Permanent	Proiectele Cadre didactice Instituțiile implicate	Centralizatorul premiilor/activităților. Feedback-ul beneficiarilor	Situație statistică
Promovarea valorilor europene prin interculturalitate	Conceperea de proiecte de mobilitate și parteneriate strategice în cadrul programelor Erasmus+, Comenius, Tineret în acțiune etc. în vederea aplicării la	Conducerea școlii Coordonatorul de proiecte și programe educative	Noiembrie 2018	Elevi, cadre didactice Parteneri	Cel puțin o aplicație pentru proiecte de mobilitate și cel puțin o aplicație pentru parteneriate strategice Feedback-ul	Sesiuni de diseminare Ghiduri de

	termenele stabilite pentru aprobarea finanțării				beneficiarilor	bune practici
Promovarea imaginii școlii	Implicarea elevilor și părinților în acțiuni de promovare a activităților școlii: mass-media, site-ul școlii, mediu virtual etc.	Comitetul de părinți Asociația de părinți	Permanent	Elevi, părinți, cadre didactice	Numărul activităților – cel puțin semestrial	Fișe de autoevaluare.
Dezvoltarea spiritului național	Activități educative și cultural-artistice prilejuite de <i>Centenarul Marii Uniri 1918-2018</i> Marcarea prin spectacole folclorice și cultural-artistice a principalelor evenimente istorice	Conducerea școlii/consilierul educativ Catedra de istorie Consilier educativ Învățători/diriginți	Decembrie 2018 Ianuarie 2019	Ansamblul de dansuri populare al colegiului Interpreți de muzică populară (elevi)	Numărul activităților Impactul în comunitate	Graficele activităților
Asigurarea unui mediu școlar primitor	Organizarea de activități recreative pentru elevi: ”Carnavalul toamnei”, ”Moș Crăciun există”, “1 iunie”, Concertul de colinde, “Balul bobocilor”, “Balul Majoratului”, etc.	Conducerea școlii/consilierul educative/învățătorii/diriginții	Sem I/sem II	Elevi/cadre didactice	Feedback-ul beneficiarilor și al organizatorilor	Rapoarte de activitate Chestionare

C. Resurse materiale și financiare

1. Program de modernizare și îmbogățire a bazei materiale

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Gestionarea eficienței resurselor materiale	Efectuarea analizei privind necesarul de: reparații curente, achiziții de material didactic și echipamente	Conducerea școlii Contabil șef Responsabilii comisiilor metodice	Noiembrie- Decembrie 2018	Personal nedidactic	Rapoarte de necesitate	Rapoarte Fișe de necesitate
Asigurarea condițiilor de igienă și securitate pentru elevi și personalul școlii	Igienizarea spațiilor școlare Verificarea stării materialelor didactice și a bazei materiale a școlii	Administrator de patrimoniu	Permanent	Personalul nedidactic	Existența unui mediu ambiant igienic și estetic	Rapoarte
Valorizarea tuturor resurselor financiare	Analiza periodică a bugetului și centralizarea necesităților	Contabil șef Conducerea școlii Administrator patrimoniu	Periodic/pe parcursul anului școlar	Bugetul aprobat	Gradul de satisfacție al beneficiarilor Teste de satisfacție	Analiza bugetului
Dotarea laboratoarelor din școală	Achiziționarea de materiale didactice Achiziționarea de calculatoare/videoproiectoare/s ofturi educaționale pentru laboratoarele din școală	Administrator de patrimoniu	Periodic	Planul de achiziții anual	Acoperirea 100 % a necesităților Creșterea calității actului educațional	Rapoarte Contracte

Asigurarea condițiilor de siguranță în mediul școlar	Finalizarea lucrărilor pentru obținerea autorizației de securitate la incendiu la "Școala de Aplicație"	Contabil șef Conducerea școlii Administratorul de patrimoniu	Decembrie 2018	Buget Consiliul local	Obținerea autorizației de securitate la incendiu	Contracte de achiziție
		Conducerea școlii Administrator de patrimoniu		Buget Consiliul local	Autorizația de securitate la incendiu	Autorizație ISU
Dotarea spațiilor școlare pentru creșterea calității actului educațional	Finalizarea lucrărilor la sala de sport de la Școala de Aplicație	Contabil șef Conducerea școlii Administratorul de patrimoniu	August 2019	Buget Consiliul local	Darea în folosință a sălii de sport	Decongestionarea programului la sala de sport din Corpul A
Dezvoltarea fondului de carte al bibliotecii	Achiziționarea de cărți adaptate vârstei elevilor/cărți electronice Dotarea bibliotecii cu calculatoare/tablete	Bibliotecarul Administrator de patrimoniu	Sem I/Sem II	Buget. Donații	Creșterea cu 100 volume a fondului de carte a bibliotecii	Situație statistică

D. Dezvoltarea relațiilor comunitare

1. Program de dezvoltare a promovării instituției în comunitate

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Promovarea școlii în comunitate	Marcarea evenimentelor specifice educației	Conducerea școlii	Permanent	Cadre didactice Elevi	Număr de participanți	Ghid de bune practici
	Actualizarea site-ului școlii	Informatician Catedra de informatică	Permanent		Numărul postărilor pe site	

	Organizarea Zilelor școlii - 4 octombrie 2018	Directori Consilier educative Catedra de istorie	Octombrie 2018	Cadre didactice Elevi	Feedback-ul participanților	Impactul evenimentului în mass-media
Recunoașterea serviciilor de educație de către comunitate	Realizarea de târguri/oferte educaționale Publicarea de articole în presa locală și națională. Participarea la emisiuni Tv	Conducerea școlii Cadrele didactice	Permanent	Cadrele didactice Televiziunea zonală	Număr de articole. Numărul de participări la emisiuni	Situații statistice

2. Program de dezvoltare a educației non-formale.

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Crearea de oportunități pentru implementarea proiectelor educaționale la nivelul unității școlare	Implementarea proiectelor județene și naționale	Consilier educativ Directori Cadre didactice	Lunar An școlar 2018-2019	Programele incluse în calendarul activităților județene și naționale Proiectele educaționale	Numărul proiectelor implementate	Rapoarte Centralizatoare
	Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții locale și județene	Consilier educativ	Permanent		Număr parteneriate	
	Monitorizarea organizării și desfășurării activităților din școală	Consilier educativ	Semestrial	Calendar activități	Număr activități	Studii de impact
	Participarea la activitățile	Responsabil SNAC	Permanent	Calendar		

	din Strategia națională de acțiune comunitară			activități	Număr activități	Studii de impact
Dezvoltarea simțului patriotic la elevi	Concursuri și festivaluri destinate evenimentelor istorice	Directori Cadre didactice	La momente istorice aniversare	Documente istorice	Număr acțiuni	Chestionare feedback, studii
Dezvoltarea relațiilor cu instituții ale statului	Acțiuni comune cu poliția, pompierii și instituții culturale Organizarea de mese rotunde cu tematică	Directori Comisia diriginților	Conform calendarului activităților educative Conform planificării	Pliante, proiecte educative Documente specifice	Număr participanți Calitatea acțiunilor	Procese verbale Chestionare feedback
Colaborarea cu O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă pentru susținerea cluburilor de robotică și radio-amatori ale elevilor unității	Activități de colaborare cu O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură	Directori, Coordonator de proiecte și programe educative Responsabilii cluburilor	Conform programului de desfășurare a activității cluburilor și participarea la competiții specifice	Dotări cu materiale specifice tipului de activitate	Selecția membrilor cluburilor	Premii obținute la concursurile specifice