

Nr. 1971 din 23.09.2019

Avizat în sesiunea de Consiliu de Administrație al C.N. “George Coșbuc” din data de 24.09.2019

PLAN MANAGERIAL/ PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRI 2019-2020 – COLEGIUL NAȚIONAL
“GEORGE COȘBUC”
An școlar 2019-2020

Director prof. ANCA-MARIANA CÂRCU

CONTEXT LEGISLATIV

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin nr. 5079/31.08.2016 cu privire la aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordin nr. 4742/10.08.2016 privind aprobarea Statutului elevilor;
- Ordin nr. 4619/22.09.2014 cu privire la aprobarea Metodologia-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat cu Ordinul nr. 4621/2015;
- Ordin nr. 3623/11.04.2017 pentru aprobarea Metodologiei privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar ;

- Ordin nr. 201/26.02.2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial la entitățile publice;
- Ordinul nr. 5547/6.10.2011 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinul nr. 5561/07.10.2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar.

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- Planul de dezvoltare instituțională al Colegiului Național "George Coșbuc" din Năsăud pe perioada 2015-2020
- Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Bistrița-Năsăud 2019-2020
- Raportul privind starea învățământului din Colegiul Național "George Coșbuc"- Năsăud
- Rapoartele comisiilor din școală pentru anul școlar 2018-2019

Programele și direcțiile de acțiune sunt structurate pe domenii funcționale:

În urma activității de diagnoză ce reiese din Raportul de analiză a activității desfășurate în anul școlar 2018-2019, realizată prin analiza PESTE (contextul politic, economic, social, tehnologic, ecologic) și analiza SWOT (puncte tari, puncte slabe, oportunități, riscuri /amenințări), echipa managerială a Colegiului Național "George Coșbuc"- Năsăud propune pentru anul școlar 2019 – 2020, conform țințelor propuse în Planul de dezvoltare instituțională 2015-2020, atingerea următoarelor obiective generale, vizând toate domeniile educaționale (CURRICULUM, RESURSE UMANE, RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE, RELAȚII COMUNITARE):

OBIECTIVE GENERALE PRIN PLANUL MANAGERIAL / PLAN DE ÎMBUNĂTĂȚIRI 2019-2020

OG1: Compatibilizarea documentelor manageriale cu strategiile MEN și politicile europene

OG2: Implementarea noilor programe școlare pentru clasa a VII-a pentru toate disciplinele din noul plan cadru

OG3: Îmbunătățirea rezultatelor școlare a elevilor prin creșterea cu 10 % a rezultatelor la evaluările pe parcurs și finale și cu 5% a rezultatelor privind promovabilitatea la examenul de Evaluare Națională respectiv cu 5% a rezultatelor privind promovabilitatea la examenul de Bacalaureat

OG4: Susținerea interesului elevilor pentru activitatea de performanță prin creșterea cu 10% a numărului premiilor obținute la olimpiade și concursuri față de anul precedent

OG5: Elaborarea și aplicarea a cel puțin 3 instrumente de monitorizare și asigurare a calității educației în unitatea școlară-comisia CEAC

OG6: Îmbunătățirea calității educației prin formarea continuă a personalului didactic și didactic de conducere prin **promovarea învățării pe tot parcursul vieții**

OG7: Creșterea numărului de interasistențe/lecții demonstrative(cel puțin o activitate demonstrativă/semestru/comisie metodică) orientate în special pe noile planuri cadru și noile programe-abordare interdisciplinară

OG8: Dezvoltarea școlară prin implementarea și derularea de proiecte comunitare, proiecte de finanțare, programe de granturi interne/externe (cel puțin un proiect finanțat)

OG9: Creșterea numărului de activități desfășurate prin **utilizarea noilor tehnologii în procesele de învățare-predare-evaluare;** aplicarea și accesarea softurilor educaționale respectiv a platformelor educaționale

OG10: Îmbunătățirea frecvenței elevilor (situații izolate) prin reducerea cu 15% a numărului de absențe în anul școlar 2019-2020; **eliminarea situațiilor izolate de elevi aflați în risc de PTȘ**

PROGRAME DE DEZVOLTARE/PLAN DE ÎMBUNĂȚĂȚIRI 2019-2020

A. Domeniul curriculum

1. Program de dezvoltare a calității activității de predare-învățare-evaluare, a serviciilor educaționale și a randamentului școlar
2. Program de dezvoltare curriculară

B. Domeniul resurse umane

1. Program de dezvoltare a resurselor umane
2. Program de sprijinire/integrare a elevilor cu părinți plecați în străinătate și a celor cu cerințe educaționale speciale
3. Program de integrare TIC în procesul educațional
4. Program de orientare și consiliere în carieră
5. Program de dezvoltare a pregătirii elevilor capabili de performanță
6. Program de dezvoltare a educației extrașcolare

C. Domeniul resurse materiale și financiare

1. Program de dezvoltare a bazei materiale

D. Dezvoltarea relațiilor comunitare

1. Program de promovare a instituției în comunitate
2. Program de dezvoltare a educației non-formale

A. Domeniul curriculum

1. Program de dezvoltare a calității activității de predare-învățare-evaluare, a serviciilor educaționale și a randamentului școlar

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Implementarea standardelor de calitate	Monitorizarea activităților privind evaluarea serviciilor de educație la nivelul instituției Aplicarea curriculumului national conform planurilor cadru și a programelor școlare	Directori, responsabil CEAC Comisia de curriculum	Permanent	Documente manageriale	Existența RAEI Plan de îmbunătățire Parcursul în totalitate a programelor școlare	Grafic monitorizare Inspecții tematice-grafic
Eficientizarea învățării	Testări inițiale la toate disciplinele Analiza rezultatelor obținute la evaluările naționale și bacalaureat Organizare de simulări Diversificarea formelor de evaluare conform ROFUIP 2016	Cadrele didactice Conducerea școlii Cadrele didactice Comisiile metodice Cadrele didactice	Septembrie – Octombrie 2019 Cf. graficului MEN Permanent	Teste unice pe școală/bareme/matrice de specificații Statistici comparative Modele teste Teste, portofolii, etc.	Progresul realizat plecând de la rezultatele anterioare Procent de promovabilitate Numărul metodelor de evaluare/întâlnirilor în comisiile metodice	Analiza documentelor școlare Observarea sistematică Statistici comparative Rapoarte periodice Statistici

	<p>Lecții demonstrative/analize orientate pe strategii didactice optime atingerii obiectivelor propuse</p> <p>Crearea unor seturi de teste sumative/disciplină/unitare care să vizeze competențele specifice finale unui an școlar</p> <p>Dezvoltarea competenței de comunicare în limba română</p>	Cadrele didactice	<p>Lunar</p> <p>Semestrial</p>	<p>Proiecte de lecții</p> <p>Teste</p>	<p>Număr lecții demonstrative/analize</p> <p>Număr de teste/calitatea testelor</p>	<p>Asistențe la lecții</p> <p>Chestionare de feedback</p>
Pregătirea elevilor pentru evaluările naționale(EN, BAC)	<p>Analiza metodologiei și a programelor pentru evaluări; Ședințe organizate cu părinții/ lectorate; Consilierea elevilor pentru creșterea stimei de sine</p>	<p>Conducerea școlii</p> <p>Învățători, profesori de specialitate</p> <p>Consilier școlar</p>	Ianuarie 2020 – Mai 2020	<p>Analizele din comisiile metodice/testări/simulări</p> <p>Date statistice</p> <p>Chestionare OSP</p>	<p>Creșterea procentul de promovabilitate</p> <p>Feedback-ul părinților/elevilor</p>	<p>Rapoarte</p> <p>Chestionare</p>
Eficientizarea inspecției școlare	Asistențe tematice realizate de conducerea școlii Interasistențe în cadrul comisiilor metodice	<p>Conducerea școlii</p> <p>Cadrele didactice Responsabilii comisiilor metodice</p>	Permanent	Grafic de asistențe/interasistențe	Numărul de asistențe/calitatea concluziilor trase/indicatorii realizați	<p>Analiza fișelor de inspecții-rapoarte anuale/semestriale</p> <p>Calificativele acordate Ghid de bune practici</p>

2. Program de dezvoltare curriculară

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Implementarea cu succes a planurilor cadru, în special la clasa a VII-a.	Participarea la consfăturile cadrelor didactice pe discipline	Directori	Octombrie 2019	Grafic consfătuiri	% participare	Grafic prezență
	Comisii metodice cu tema "Aplicarea noilor planuri cadru la clasa a VII-a"	Director adjunct	Octombrie 2019	Planurile cadru	% participare	Planul de acțiune al comisiilor
	Diseminarea exemplelor de bună practică observate la clasă în implementarea programelor	Director Responsabil comisie metodică	Permanent	Documentele rezultate	Număr întâlnirilor	Feedback-obținut, chestionare de satisfacție
Parcurgerea programei școlare	Inspecții la clasă, în special la clasa a VII-a, pentru verificarea implementării noilor programe	Directori Responsabilii comisiilor metodice	Octombrie 2019-mai 2020	Programele școlare	Calificativele acordate	Grafic asistențe
	Lecții demonstrative în cadrul comisiilor metodice	Responsabilii comisiilor metodice		Proiecte de lecții	Numărul activităților demonstrative	Rapoarte Fișe de interasistență
	Lecții demonstrative la nivel primar cu participarea cadrelor didactice care predau la clasa a VII-a	Responsabilii comisiilor metodice	Noiembrie 2019			

Abordarea interdisciplinară și transdisciplinară a lecțiilor	Comisii metodice/consilii profesorale în care să se abordeze predarea interdisciplinară și transdisciplinară Diseminarea exemplelor de bună practică	Directori, responsabili comisii metodice Cadrele didactice	Octombrie 2019-mai 2020	Materiale naționale/județene	Numărul materialelor	Graficul întâlnirilor Procese verbale comisii/consilii profesorale
Dezvoltarea programelor CDS	Analize în CP, CA și în Consiliul părinților privind CDS-ul anului școlar 2020-2021 Realizarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2020-2021 Stabilirea CDS pentru anul școlar 2020-2021 Aplicarea chestionarelor de satisfacție	Directori Comisia de curriculum Comisia de curriculum Consiliul părinților Comisia de curriculum Consiliul părinților Diriginți/învățători	Noiembrie 2019-decembrie 2019 Ianuarie 2020 Ianuarie 2020	Chestionare de feedback Chestionare	Statistici Aplicarea procedurii de stabilire a CDS	Grafice întâlniri Procese verbale Centralizatorul CDS la nivelul unității

B. Resurse umane

1. Program de dezvoltare a resurselor umane

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
---------------------	------------	-------------------------	--------	---------	---------------------------	--------------------------

Evaluarea unitară a cadrelor didactice și consiliere prin inspecții tematice	Analiza rapoartelor de autoevaluare	Comisiile metodice Consiliul profesoral Consiliul de administrație	Septembrie 2019	Rapoartele de autoevaluare	50 cadre didactice evaluate Problemele/nevoile identificate	Rapoartele de autoevaluare
Sprijinirea cadrelor didactice pentru susținerea gradelor didactice	Consilierea cadrelor didactice	Directori	Cf. graficului de inspecții	Fișe de asistență	Rezultatele obținute la inspecții/examene pentru susținerea gradelor didactice	Statistici
Identificarea necesităților de formare	Completarea fișelor de formare Completarea bazei de date referitoare la formarea cadrelor didactice	Responsabilul cu perfecționarea din instituție Conducerea școlii.	Octombrie 2019	Fișe individuale de formar.	Raportul de necesitate rezultat	Situație statistică
Colaborarea cu Casa corpului didactic Bistrița-Năsăud Evaluare periodică a programelor de formare	Analiza ofertei de formare a CCD BN Participarea cadrelor didactice la cursurile de formare	Responsabilul cu perfecționarea din instituție Conducerea școlii	Octombrie – Noiembrie 2019 Noiembrie 2019-iunie 2020	Metodiști CCD BN	Centralizator cursuri desfășurate 60% din numărul cadrelor didactice din școală	Situații statistice

2. Program de sprijinire/integrare a elevilor cu părinți plecați în străinătate și a celor cu cerințe educaționale speciale

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
---------------------	------------	-------------------------	--------	---------	---------------------------	--------------------------

Adaptarea curriculumului în funcție de nevoile elevilor	Identificarea elevilor cu cerințe educaționale special Adaptarea programelor și a planificărilor în funcție de nivelul elevilor/clasei. Realizarea de planuri individuale personalizate/adaptate deficiențelor identificate	Consiliul clasei Cadrele didactice Responsabili de caz/grupuri de initiative	Octombrie 2019 Permanent Permanent	Programe școlare adaptate Analizele din consiliul clasei/rapoarte ale consilierului școlar	Număr elevi identificați Programele adaptate/planuri individualizate Analize de progres	Situații statistice Analiza planurilor individuale
Sprijinirea elevilor cu părinții plecați în străinătate	Identificarea elevilor care au părinții plecați în străinătate Implementarea proiectelor de susținere a elevilor cu părinții plecați în străinătate	Conducerea școlii. Consilier educativ Consilier școlar Învățători/diriginți Consilier școlar Învățători/diriginți	Permanent	Elevi/părinți	Număr elevi participanți(100 elevi) Acțiunile realizate	Ghiduri de observare

3. Program de integrare TIC în procesul educațional

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Dezvoltarea competențelor digitale ale cadrelor didactice	Organizarea de instruiți la nivelul comisiilor metodice privind utilizarea platformelor educaționale	Conducerea școlii	Decembrie 2019	Platforme educaționale Materialele/softwarele existente în laboratorul de informatică	100 % cadre didactice instruite	Ghid de bună practică Statistică

Dezvoltarea de noi competențe TIC ale elevilor	Activități la clasă care să includă utilizarea instrumentelor TIC	Cadrele didactice	An școlar 2019-2020	Softurile didactice	Accesul la surse informaționale electronice a tuturor elevilor din școală	
Diversificarea metodelor de predare/învățare utilizând resursele TIC	Realizarea de lecții demonstrative folosind resursele electronice	Cadrele didactice.	An școlar 2019-2020	Softurile didactice/platform educaționale	Numărul lecțiilor. Feedback-ul beneficiarilor	Statistici

4. Program de orientare și consiliere în carieră

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Dezvoltarea competențelor diriginților pe componenta orientării școlare	Implementarea programelor de consiliere a elevilor Activități de informare și consiliere în parteneriat cu consilierul școlar	Diriginți Consilier școlar	Octombrie 2019-mai 2020	Chestionare	Indicatori cantitativi/calitativi	Grafice întâlniri
Orientarea în carieră	Întâlniri cu părinții elevilor claselor a VIII-a și a XII-a	Diriginți Consilierul școlar	Permanent Martie-aprilie 2020	Ghiduri	% părinți implicați	Grafice ședințe
Promovarea ofertei liceelor, a școlilor profesionale și a instituțiilor de învățământ superior	Campanie specifică de orientare în carieră Întâlniri cu specialiști în domeniile vizate pentru orientarea în carieră	Diriginți Directori Consilier școlar Diriginți Directori	Februarie-mai 2020	Oferte educaționale Oferte educaționale	% elevi consiliați Număr de elevi participanți	Statistici Statistici întâlniri

5. Program de dezvoltare a pregătirii elevilor capabili de performanță.

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Obținerea de rezultate foarte bune la olimpiadele și concursurile școlare	Identificarea și selecția elevilor capabili de performanță și informarea lor de posibilitatea optării pentru cursurile grupelor Centrului de Excelență BN Desfășurarea pregătirii pe baza unui grafic	Profesorii coordonatori Comisiile metodice	Septembrie 2019 Octombrie 2019 – Iunie 2020	Cadrele didactice Elevii capabili de performanță	Număr elevi Premii la concursuri	Rapoarte de activitate
Motivarea elevilor pentru participarea la sesiunea de selecție pentru grupele de excelență	Înscrierea elevilor Desfășurarea activității grupelor de excelență existente la CNGC (centru de excelență)	Profesorii coordonatori	Octombrie 2020	Elevi selectați în grupe de excelență	Număr de elevi selectați	Statistică
Creșterea numărului de premii și mențiuni obținute comparativ cu anul anterior	Activități de pregătire suplimentară	Profesorii coordonatori Directori	Octombrie 2019 – august 2020	Elevii capabili de performanță	Numărul de premii și mențiuni obținute la sfârștul anului școlar	Situații statistice

6. Program de dezvoltare a educației extrașcolare

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Antrenarea elevilor în proiecte extrașcolare	Diversificarea ofertei educaționale Elaborarea proiectelor educaționale non-formale ținând cont de necesitățile identificate Realizarea proiectelor	Director Consilier educativ Consilier educativ Consiliul elevilor	Octombrie 2019 – iunie 2020 Octombrie 2019 Octombrie 2019 – mai 2020	Învățători/diriginți Consilierul educativ	Oferta educațională Rapoarte de activitate Numărul activităților derulate Rapoarte de activitate	Analiza ofertei Statistici
Realizarea de parteneriate	Participarea la concursuri/festivaluri etc. la nivel local, județean și național Derularea de activități comune cu instituțiile din oraș	Consilier educativ	Permanent	Proiectele Cadre didactice Instituțiile implicate	Centralizatorul premiilor/activităților. Feedback-ul beneficiarilor	Situație statistică
Promovarea valorilor europene prin interculturalitate	Conceperea de proiecte de mobilitate și parteneriate strategice în cadrul programelor Erasmus+, Comenius, Tineret în acțiune etc. în vederea aplicării la termenele stabilite pentru aprobarea finanțării	Conducerea școlii Coordonatorul de proiecte și programe educative	Noiembrie 2019	Elevi, cadre didactice Parteneri	Cel puțin o aplicație pentru proiecte de mobilitate și cel puțin o aplicație pentru parteneriate strategice Feedback-ul beneficiarilor	Sesiuni de diseminare Ghiduri de bune practici
Promovarea imaginii școlii	Implicarea elevilor și părinților în	Comitetul de părinți Asociația de părinți	Permanent	Elevi, părinți, cadre didactice	Numărul activităților – cel puțin o	Fișe de autoevaluare.

	acțiuni de promovare a activităților școlii: mass-media, site-ul școlii, mediu virtual etc.				activitate pe semestru	
Dezvoltarea spiritului național	Activități educative și cultural-artistice prilejuite de sărbătoarea <i>Marii Uniri (1918)- Ziua Națională a României, Mica Unire-24 Ianuarie 1859</i> Marcarea prin spectacole folclorice și cultural-artistice a principalelor evenimente istorice	Conducerea școlii/consilierul educativ Catedra de istorie Consilier educativ Învățători/diriginți	Decembrie 2019 Ianuarie 2020	Ansamblul de dansuri populare al colegiului Interpreți de muzică populară(elevi)	Numărul activităților Impactul în comunitate	Graficele activităților
Asigurarea unui mediu școlar primitor	Organizarea de activități recreative pentru elevi: ”Carnavalul toamnei”, ”Moș Crăciun există”, “1 iunie”, Concertul de colinde, “Balul bobocilor”, “Balul Majoratului”, etc.	Conducerea școlii/consilierul educative/învățătorii/diriginții	Sem I/sem II	Elevi/cadre didactice	Feedback-ul beneficiarilor și al organizatorilor	Rapoarte de activitate Chestionare

C. Resurse materiale și financiare

1. Program de modernizare și îmbogățire a bazei materiale

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Gestionarea eficientă a resurselor materiale	Efectuarea analizei privind necesarul de: reparații curente, achiziții de material didactic și echipamente	Conducerea școlii Contabil șef Responsabilii comisiilor metodice	Noiembrie- Decembrie 2019	Personal nedidactic	Rapoarte de necesitate	Rapoarte Fișe de necesitate
Asigurarea condițiilor de igienă și securitate pentru elevi și personalul școlii	Igienizarea spațiilor școlare Verificarea stării materialelor didactice și a bazei materiale a școlii	Administrator de patrimoniu	Permanent	Personalul nedidactic	Existența unui mediu ambiant igienic și estetic	Rapoarte
Valorizarea tuturor resurselor financiare	Analiza periodică a bugetului și centralizarea necesităților	Contabil șef Conducerea școlii Administrator patrimoniu	Periodic/pe parcursul anului școlar	Bugetul aprobat	Gradul de satisfacție al beneficiarilor Teste de satisfacție	Analiza bugetului
Dotarea laboratoarelor din școală	Achiziționarea de materiale didactice Achiziționarea de calculatoare/videoproiectoare/s ofturi educaționale pentru laboratoarele din școală	Administrator de patrimoniu	Periodic	Planul de achiziții anual	Acoperirea 100 % a necesităților Creșterea calității actului educațional	Rapoarte Contracte
Asigurarea condițiilor de siguranță în mediul școlar	Finalizarea lucrărilor pentru montarea sistemului de supraveghere audio-video în corpul A al unității	Contabil șef Conducerea școlii Administratorul de patrimoniu Conducerea școlii Administrator de patrimoniu	Decembrie 2019	Buget Consiliul local Buget Consiliul local	Existența unui climat de siguranță în școală	Contracte de achiziție
Dotarea spațiilor școlare	Finalizarea lucrărilor la sala de sport de la Școala de Aplicație	Contabil șef Conducerea școlii	August 2020	Buget Consiliul	Darea în folosință a sălii de sport	Decongestionarea programului la sala

pentru creșterea calității actului educațional		Administratorul de patrimoniu		local		de sport din Corpul A
Dezvoltarea fondului de carte al bibliotecii	Achiziționarea de cărți adaptate vârstei elevilor/cărți electronice Dotarea bibliotecii cu calculatoare/tablete	Bibliotecarul Administrator de patrimoniu	Sem I/Sem II	Buget. Donații	Creșterea cu 100 volume a fondului de carte a bibliotecii	Situație statistică

D. Dezvoltarea relațiilor comunitare

1. Program de dezvoltare a promovării instituției în comunitate

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Promovarea școlii în comunitate	Marcarea evenimentelor specifice educației	Conducerea școlii	Permanent	Cadre didactice Elevi	Număr de participanți	Ghid de bune practici
	Actualizarea site-ului școlii	Informatician Catedra de informatică	Permanent		Numărul postărilor pe site	
	Organizarea Zilelor școlii - 4 octombrie 2019	Directori Consilier educative Catedra de istorie	Octombrie 2019	Cadre didactice Elevi	Feedback-ul participanților	Impactul evenimentului în mass-media
Recunoașterea serviciilor de educație de către comunitate	Realizarea de târguri/oferte educaționale Publicarea de articole în presa locală și națională. Participarea la emisiuni Tv	Conducerea școlii Cadrele didactice	Permanent	Cadrelle didactice Televiziunea zonală	Număr de articole. Numărul de participări la emisiuni	Situații statistice

2. Program de dezvoltare a educației non-formale.

Obiective specifice	Activități	Responsabil/coordonator	Termen	Resurse	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
Crearea de oportunități pentru implementarea proiectelor educaționale la nivelul unității școlare	Implementarea proiectelor județene și naționale	Consilier educativ Directori Cadre didactice	Lunar An școlar 2019-2020	Programele incluse în calendarul activităților județene și naționale Proiectele educaționale	Numărul proiectelor implementate	Rapoarte Centralizatoare
	Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții locale și județene	Consilier educativ	Permanent		Număr parteneriate	Statistici
	Monitorizarea organizării și desfășurării activităților din școală	Consilier educativ	Semestrial		Calendar activități	Număr activități
	Participarea la activitățile din Strategia națională de acțiune comunitară	Responsabil SNAC	Permanent	Calendar activități	Număr activități	Studii de impact
Dezvoltarea simțului patriotic la elevi	Concursuri și festivaluri destinate evenimentelor istorice	Directori Cadre didactice	La momente istorice aniversare	Documente istorice	Număr acțiuni	Chestionare feedback, studii
Dezvoltarea relațiilor cu instituții ale statului	Acțiuni comune cu poliția, pompierii și instituții culturale	Directori	Conform calendarului activităților educative	Pliante, proiecte educative	Număr participanți	Procese verbale
	Organizarea de mese rotunde cu tematică	Comisia diriginților	Conform planificării	Documente specifice	Calitatea acțiunilor	Chestionare feedback

<p>Colaborarea cu O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă pentru susținerea cluburilor de robotică și radio-amatori ale elevilor unității</p>	<p>Activități de colaborare cu O.N.G. – uri, asociații, fundații, instituții de cultură</p>	<p>Directori, Coordonator de proiecte și programe educative Responsabilii cluburilor</p>	<p>Conform programului de desfășurare a activității cluburilor și participarea la competiții specifice</p>	<p>Dotări cu materiale specifice tipului de activitate</p>	<p>Selecția membrilor cluburilor</p>	<p>Premii obținute la concursurile specifice</p>
--	---	--	--	--	--------------------------------------	--